



CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Verbale CTSS della Romagna
n. 44 del 2 dicembre 2024

Il giorno 2/12/2024, alle ore 10 si è riunita in videoconferenza, previa convocazione prot. n. 0312503 del 26/11/2024, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Romagna, per trattare il seguente Odg:

- 1) **Modifiche Atto aziendale** – relazione il Direttore Generale Ausl Romagna, dott. Tiziano Carradori;
- 2) **Varie.**

Sono presenti:

| N. | Comuni | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|-----------------------------------|--|----------|---------|------|
| 1 | Alfonsine | Ass. Laura Beltrami Delega | x | | 1,05 |
| 2 | Bagnacavallo | Matteo Giacomoni Sindaco | | x | 1,48 |
| 3 | Bagnara di Romagna | Mattia Galli Sindaco | | x | 0,22 |
| 4 | Bagno di Romagna | Enrico Spighi Sindaco | x | | 0,51 |
| 5 | Bellaria Igea Marina | Ass. Ivan Monticelli Delega | x | | 1,74 |
| 6 | Bertinoro | Ass. Silvia Federici Delega | x | | 0,98 |
| 7 | Borghi | Silverio Zabberoni Sindaco | x | | 0,26 |
| 8 | Brisighella | Ass. Maurizio Monti Delega | x | | 0,65 |
| 9 | Casola Valsenio | Ass. Domenico Randi Delega | x | | 0,22 |
| 10 | Castel Bolognese | Luca Della Godenza Sindaco | | x | 0,85 |
| 11 | Casteldelci | Fabiano Tonielli Sindaco | | x | 0,03 |
| 12 | Castrocaro Terme e Terra del Sole | Ass. Federica Pierotti Delega permanente | x | | 0,56 |
| 13 | Cattolica | Franca Foronchi Sindaco | x | | 1,52 |

| N. | Comuni | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|----------------------|--|----------|---------|-------|
| 14 | Cervia | Mattia Missiroli Sindaco | | x | 2,56 |
| 15 | Cesena | Enzo Lattuca Sindaco | x | | 8,62 |
| 16 | Cesenatico | Matteo Gozzoli Sindaco | x | | 2,30 |
| 17 | Civitella di Romagna | Claudio Milandri Sindaco | | x | 0,33 |
| 18 | Conselice | Andrea Sangiorgi Sindaco | | x | 0,86 |
| 19 | Coriano | Gianluca Ugolini Sindaco | | x | 0,93 |
| 20 | Cotignola | Vicesindaca Laura Monti Delega | x | | 0,65 |
| 21 | Dovadola | Francesco Tassinari Sindaco | | x | 0,14 |
| 22 | Faenza | Massimo Isola Sindaco | | x | 5,23 |
| 23 | Forlì | Ass. Angela Sansavini Delega | x | | 10,47 |
| 24 | Forlimpopoli | Milena Garavini Sindaco | | x | 1,18 |
| 25 | Fusignano | Nicola Pondi Sindaco | | x | 0,72 |
| 26 | Galeata | Francesca Pondini Sindaco | | x | 0,22 |
| 27 | Gambettola | Eugenio Battistini Sindaco | x | | 0,95 |
| 28 | Gatteo | Ass. Gianluca Vincenzi Delega | x | | 0,81 |
| 29 | Gemmano | Riziero Santi Sindaco | | x | 0,10 |
| 30 | Longiano | Mauro Graziano Sindaco | | x | 0,64 |
| 31 | Lugo | Elena Zannoni Sindaco | x | | 2,86 |
| 32 | Maiolo | Marcello Fattori Sindaco | | x | 0,07 |
| 33 | Massa Lombarda | Stefano Sangiorgi Sindaco | | x | 0,93 |

| N. | Comuni | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|--------------------------|--|----------|---------|-------|
| 34 | Meldola | Roberto Cavallucci Sindaco | | x | 0,89 |
| 35 | Mercato Saraceno | Monica Rossi Sindaco | x | | 0,61 |
| 36 | Misano Adriatico | Fabrizio Piccioni Sindaco | | x | 1,21 |
| 37 | Modigliana | Giancarlo Dardi Sindaco | | x | 0,39 |
| 38 | Mondaino | Luisella Mele Sindaco | | x | 0,12 |
| 39 | Montecopiolo | Pietro Rossi Sindaco | | x | 0,10 |
| 40 | Montefiore Conca | Filippo Sica Sindaco | | x | 0,20 |
| 41 | Montegridolfo | Alessandro Renzi Sindaco | | x | 0,09 |
| 42 | Montescudo-Monte Colombo | Gian Marco Casadei Sindaco | x | | 0,61 |
| 43 | Montiano | Fabio Molari Sindaco | | x | 0,15 |
| 44 | Morciano di Romagna | Giorgio Ciotti Sindaco | | x | 0,64 |
| 45 | Novafeltria | Stefano Zanchini Sindaco | | x | 0,63 |
| 46 | Pennabilli | Mauro Giannini Sindaco | | x | 0,24 |
| 47 | Poggio Torriana | Ronny Raggini Sindaco | | x | 0,46 |
| 48 | Portico e San Benedetto | Maurizio Monti Sindaco | x | | 0,07 |
| 49 | Predappio | Roberto Canali Sindaco | | x | 0,56 |
| 50 | Premilcuore | Ass. Debora Fabbrica Delega | | x | 0,06 |
| 51 | Ravenna | Michele de Pascale Sindaco | x | | 14,02 |
| 52 | Riccione | Daniela Angelini Sindaco | x | | 3,14 |
| 53 | Rimini | Ass. Kristian Gianfreda Delega | x | | 13,40 |

| N. | Comuni | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|---------------------------|--|----------|---------|------|
| 54 | Riolo Terme | Federica Malavolti Sindaco | | x | 0,51 |
| 55 | Rocca San Casciano | Mauro Valenti Sindaco | x | | 0,16 |
| 56 | Roncofreddo | Sara Bartolini Sindaco | x | | 0,30 |
| 57 | Russi | Ass. Eleonora Mazzoni Delega | x | | 1,09 |
| 58 | Saludecio | Roberto Cialotti Sindaco | | x | 0,27 |
| 59 | San Clemente | Ass. Fulvia Roselli Delega | x | | 0,51 |
| 60 | San Giovanni in Marignano | Michela Bertuccioli Sindaco | x | | 0,84 |
| 61 | San Leo | Leonardo Bindi Sindaco | | x | 0,26 |
| 62 | San Mauro Pascoli | Ass. Stefania Presti Delega | x | | 1,07 |
| 63 | Santa Sofia | Ilaria Marianini Sindaco | x | | 0,36 |
| 64 | Sant'Agata sul Santerno | Riccardo Sabadini Sindaco | | x | 0,26 |
| 65 | Sant'Agata Feltria | Goffredo Polidori Sindaco | | x | 0,18 |
| 66 | Santarcangelo di Romagna | Filippo Sacchetti Sindaco | x | | 1,99 |
| 67 | Sarsina | Enrico Cangini Sindaco | | x | 0,30 |
| 68 | Sassofeltrio | Fabio Medici Sindaco | | x | 0,12 |
| 69 | Savignano sul Rubicone | Nicola Dellapasqua Sindaco | x | | 1,59 |
| 70 | Sogliano al Rubicone | Tania Bocchini Sindaco | | x | 0,28 |
| 71 | Solarolo | Maria Diletta Beltrani Sindaco | x | | 0,40 |
| 72 | Talamello | Anna Maria Bianconi Sindaco | x | | 0,10 |
| 73 | Tredozio | Cons. Alan Signani Delega | x | | 0,10 |

| N. | Comuni | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|------------|--------------------------------|----------|---------|------|
| 74 | Verghereto | Enrico Salvi Sindaco | | x | 0,16 |
| 75 | Verucchio | Lara Gobbi Sindaco | | x | 0,91 |

| | Province | Rappresentante | Presente | Assente | Voti |
|----|--------------|---|----------|---------|------|
| 76 | Forli-Cesena | Enzo Lattuca Presidente | x | | --- |
| 77 | Ravenna | Michele de Pascale Presidente | x | | --- |
| 78 | Rimini | Franca Foronchi Consigliere Provinciale | x | | --- |

Sono, altresì, presenti:

| | |
|----------------------------------|--|
| dott. Tiziano Carradori | Direttore Generale Ausl Romagna |
| dott.ssa Agostina Aimola | Direttrice Amministrativa Ausl Romagna |
| dott.ssa Bravi Francesca | Direttrice Sanitaria Ausl Romagna |
| dott. Mirco Tamagnini | Direttore Attività Socio Sanitarie Ausl Romagna e Direttore Distretti Sanitari di Rimini e Riccione |
| dott. Luca Gelati | Direttore Assistenziale Ausl Romagna |
| dott. Francesco Sintoni | Direttore Distretto Rubicone e Direttore Distretto di Forli |
| dott.ssa Federica Boschi | Direttore Distretto di Lugo |
| dott.ssa Donatina Cilla | Direttore Distretto di Faenza |
| dott.ssa Roberta Mazzoni | Direttore Distretto di Ravenna |
| dott.ssa Paola Ceccarelli | Direttore Distretto Cesena e Valle Savio |
| Carla Golfieri | Ufficio di Piano Unione dei Comuni della Bassa Romagna |
| Gianandrea Baroncini | Vicepresidente Comitato di Distretto di Ravenna |
| Liviana Urbinati | Assessore Comune di Talamello |

Per la Segreteria amministrativa, sono presenti:

| | |
|----------------------------------|-----------------------------|
| dott.ssa Margherita Pieri | Amministrativo Ausl Romagna |
| dott.ssa Mariarita Angiò | Amministrativo Ausl Romagna |

§§§§§§§

Il Presidente della CTSS della Romagna e Sindaco di Ravenna, **Michele de Pascale**, apre la seduta alle ore 10, ponendo in discussione il punto 1 all'ordine del giorno.

Odg n. 1: Modifiche Atto aziendale – relaziona il Direttore Generale Ausl Romagna, dott. Tiziano Carradori.

Il Presidente della CTSS della Romagna, **Michele de Pascale**, neoeletto Presidente della Regione Emilia-Romagna, ringrazia i colleghi Sindaci, la Direzione aziendale e il personale della segreteria organizzativa della CTSS per il lavoro svolto in seno alla Conferenza durante il suo mandato.

Riconosce l'importanza delle modifiche che verranno apportate all'Atto Aziendale ed esprime la propria soddisfazione per il risultato raggiunto al termine di un percorso che ha visto un'approfondita e complessa discussione con le Organizzazioni Sindacali Confederali, conclusasi con esito positivo rispetto al contributo di CGIL, CISL e UIL, e con il rinnovo di uno strumento di relazione anche in sede distrettuale.

Lascia, quindi, la parola al Direttore Generale Ausl Romagna, **dott. Tiziano Carradori**.

Il Direttore Generale Ausl Romagna, **dott. Tiziano Carradori**, si congratula con il Presidente per il nuovo incarico e procede con un'illustrazione sintetica delle proposte di modifica che verranno apportate all'Atto Aziendale, che rappresentano il frutto del documento "*Proposta di consolidamento distrettuale ed ospedaliero nell'Azienda Usl della Romagna*" - approvato dalla CTSS il 31 luglio 2023 e condiviso dalle Organizzazioni Sindacali Confederali - e riguardano la valorizzazione dell'organizzazione e della programmazione in ambito distrettuale, nonché la definizione di contenuti e responsabilità della nuova articolazione della Direzione Assistenziale con l'attivazione delle posizioni a livello del distretto capofila provinciale.

In sintesi, il Direttore Generale Ausl Romagna, **dott. Tiziano Carradori**, illustra le seguenti modifiche:

1) Valori e principi

Si tratta di una nuova articolazione dei principi e valori già precedentemente declinati, ma che ora possono essere riassunti e veicolati attraverso una sola parola, l'acronimo **R.I.S.P.E.T.T.O.** che include:

Responsabilità – verso chi rappresenta la popolazione, le amministrazioni locali e altri stakeholder;

Integrazione – valorizzazione dei Distretti, componenti di un'unitarietà aziendale, quindi composizione tra specificità dell'azione in prossimità dei luoghi di vita delle persone, ma anche coerenza su tutto l'ambito aziendale;

Sostenibilità – non solo dal punto di vista finanziario ed economico, ma anche sotto l'aspetto della responsabilità dei servizi (es. tempi di attesa);

Partecipazione – coinvolgimento dei cittadini e dei diversi organismi istituzionali alla formazione delle decisioni;

Etica della professione – promozione dei principi professionali ed etici dell'attività clinico assistenziale;

Tempestività – garantire una risposta terapeutica ed assistenziale tempestiva;

Trasparenza – attuazione delle disposizioni normative vigenti riguardanti gli obblighi di pubblicità e trasparenza;

Orgoglio – di appartenere e lavorare per il Sistema Sanitario Nazionale.

2) Configurazione e assetto organizzativo

Il Direttore Generale Ausl Romagna, **dott. Tiziano Carradori**, ritiene che le caratteristiche del territorio di riferimento dell'Azienda Usl della Romagna - oltre 5.000 chilometri quadrati per 75 Comuni organizzati in 8 Distretti - richiedano una configurazione organizzativa dell'Azienda capace di coniugare concentrazione e decentramento dei servizi. In tal senso, la configurazione che meglio risponde a tale esigenza è quella "divisionale" su base distrettuale, che consente di realizzare le migliori condizioni per sviluppare l'integrazione tra le amministrazioni locali, nella loro componente sociale, e i servizi sanitari afferenti ai tre livelli di assistenza sanitaria (assistenza sanitaria collettiva, assistenza distrettuale e assistenza ospedaliera).

Tiene subito a precisare, tuttavia, che la suddetta modifica verrà presto seguita da ulteriori nuovi elementi, che verranno certo sottoposti all'attenzione della CTSS, al fine di "riempire" le direzioni distrettuali di og-

getti sostanziali di responsabilizzazione, così che le autonomie programmatiche proprie del contesto distrettuale abbiano un elemento di rapporto anche con la sostenibilità economica-finanziaria – ricorda, a tal fine, come già la legge 502-517 del 1992 prevedesse la responsabilità economico-gestionale dei Distretti.

Rammentando, quindi, l'istituzione, nell'ambito della Direzione Strategica, della Direzione Assistenziale - già portata all'attenzione di questa Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) - riferisce dell'istituzione di tre Direzioni delle Professioni Sanitarie al fine di rendere coerente il disegno organizzativo con la valorizzazione distrettuale, che vede l'implementazione delle funzioni del Direttore di distretto, che assume il ruolo di Direttore Generale "aggiunto" con funzioni di governo nei confini amministrativi del distretto di pertinenza, nonché l'attribuzione di un ruolo di coordinamento di ambito provinciale al Direttore di distretto della città con maggior numero di abitanti.

Precisa, altresì, che, anche nell'ambito delle Direzioni delle professioni sanitarie distrettuale si è individuato, in coerenza con la valenza provinciale del Dipartimento delle Cure primarie, un unico Direttore delle Professioni Sanitarie distrettuale con funzioni di coordinamento.

Con riferimento, invece, all'assistenza ospedaliera, il Direttore Generale Ausl Romagna, **dott. Tiziano Carradori**, riferisce che la succitata "*Proposta di consolidamento distrettuale ed ospedaliero nell'Azienda Usl della Romagna*", già approvata da questa CTSS, riporta nel dettaglio, le funzioni e i servizi che questa Azienda si è impegnata a mantenere attivi.

Infine, rammenta il "*Protocollo sulle relazioni aziendali confederali in sede aziendale, provinciale e distrettuale in materia sanitaria e socio-sanitaria*", importante perché considera il livello di relazione provinciale e distrettuale con i Confederali, oltre che aziendale.

Il primo livello, quello aziendale, riguarda le scelte a cui tutti gli ambiti dell'Azienda si devono conformare in una sostanziale omogeneità, a titolo esemplificativo i criteri di dotazione del personale, l'attività di produzione, la rendicontazione economico-finanziaria, le procedure sugli appalti dei servizi. Il secondo livello sovradistrettuale, quindi provinciale, si sostanzia ad es. nei Dipartimenti ospedalieri, ma anche in quelli delle Cure primarie, che sono di ambito provinciale su Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini. Il terzo livello distrettuale comprende quanto attiene al Piano attuativo locale e all'integrazione territorio-ospedale e contiene un più ampio numero di specificazioni, al fine di rendere i profili decisionali, programmatici e valutativi quanto più prossimi ai luoghi dove i servizi sanitari e socio sanitari vengono richiesti e prodotti.

Rimane pertinenza delle Organizzazioni Sindacali di Categoria ciò che attiene al Contratto Collettivo Nazionale.

Il Presidente del Comitato di Distretto di Rimini, **Kristian Gianfreda**, ritiene importante valorizzare la strada intrapresa dalla Direzione Aziendale e supportarla come amministrazioni locali.

Il Sindaco di Cesena e Vicepresidente della CTSS della Romagna, **Enzo Lattuca**, riconosce l'importanza del "*Protocollo sulle relazioni aziendali confederali in sede aziendale, provinciale e distrettuale in materia sanitaria e socio-sanitaria*", la cui redazione ha reso più complessa, ma senz'altro molto approfondita la discussione che ha preceduto la seduta di oggi, pur riconoscendo che probabilmente i tempi per l'espressione del parere da parte della CTSS alle modifiche all'Atto aziendale erano già maturi prima.

La Direttrice Amministrativa Ausl Romagna, **dott.ssa Agostina Aimola**, introduce un'ulteriore modifica all'Atto Aziendale, relativa al consolidamento e alla strutturazione della funzione di Auditing interno, istituita con L.R. 9/2018. Si tratta di un atto dovuto, che fa seguito alla determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, salute e welfare della Regione Emilia-Romagna, Luca Baldino, del settembre scorso, che detta le linee guida per il potenziamento della funzione Auditing nelle Aziende Sanitarie, struttura di controllo e verifica delle procedure e di tutte le attività utili a ridurre al minimo i rischi, posizionata in staff alla Direzione strategica.

In assenza di interventi, il Presidente della CTSS della Romagna, **Michele de Pascale**, mette in votazione le modifiche all'Atto Aziendale.

La CTSS della Romagna approva all'unanimità le modifiche all'Atto Aziendale.

Non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, la seduta si conclude alle ore 10.40.

Il Verbalizzante
Mariarita Angiò

Mariarita Angiò

Il Presidente della CTSS della Romagna
Michele de Pascale

Michele de Pascale