



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

## **Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse**

- **UO Medicina Riabilitativa Forlì**
- **UO Medicina Riabilitativa Rimini**

### **Profilo oggettivo**

Le Unità Operative complesse (UO) Medicina Riabilitativa Forlì e Medicina Riabilitativa Rimini fanno parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto Distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse di Medicina Riabilitativa, tra loro analoghe:

UO MEDICINA RIABILITATIVA CESENA  
UO MEDICINA RIABILITATIVA FORLÌ  
UO MEDICINA RIABILITATIVA RAVENNA  
UO MEDICINA RIABILITATIVA RIMINI

#### **UO Medicina Riabilitativa Forlì**

L'UO Medicina Riabilitativa Forlì afferisce al Dipartimento Cure Primarie e Medicina di Comunità Forlì-Cesena, di cui fanno parte anche le UU.OO. complesse UO Cure Primarie Forlì-Cesena, UO Geriatria Cesena, UO Geriatria Forlì, UO Medicina Interna S. Piero in Bagno, UO Medicina Riabilitativa Cesena.

L'UO Medicina Riabilitativa Forlì è una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni del Distretto di Forlì (pop. res. 185.050 ab. all'1.1.2025). Si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero di Forlì che ricomprende gli Ospedali "Morgagni-Pierantoni" di Forlì e "Nefetti" di Santa Sofia, stabilimenti ospedalieri di riferimento del Distretto Sanitario di Forlì. Il Presidio Ospedaliero, sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello presso l'Ospedale di Forlì e di un Punto di Primo Intervento presso l'Ospedale di Santa Sofia, è dotato di 450 posti letto presso l'Ospedale di Forlì (437 di degenza ordinaria e 13 di day hospital/day surgery) e di 20 posti letto presso l'Ospedale di Santa Sofia.

All'UO Medicina Riabilitativa Forlì afferisce la Struttura Semplice di UO denominata "Assistenza riabilitativa territoriale Forlì e Cesena" con attività dedicata alla UVMD, percorso per le gravi e gravissime disabilità (2068), percorso DAMA, equipe di transizione tra età evolutiva e disabili adulti.

L'UO esegue attività di consulenza per pazienti ricoverati nel Presidio Ospedaliero, negli Ospedali di Comunità del Distretto, nell'IRST-IRCCS di Meldola. Partecipa al "percorso stroke" per pazienti con lesioni cerebrovascolari acute e al percorso ortogeriatrico per pazienti con frattura di femore.

L'U.O. dispone di:

- 10 posti letto di Riabilitazione Intensiva (codice 56)
- Ambulatori per visite ordinarie/prioritarie e controlli di pazienti in trattamento
- Ambulatori dedicati alla presa in carico della Disabilità della fascia Infanzia

- Ambulatori dedicati per la presa in carico di pazienti con cerebrolesioni, mielolesioni e patologie neurologiche progressive
- Ambulatorio dedicato alle disfunzioni del pavimento pelvico
- Ambulatorio dedicato alla presa in carico riabilitativa della patologia chirurgica della mammella
- Ambulatorio dedicato a valutazione, prescrizione, collaudo di ausili, protesi ed ortesi integrato con un team dedicato di fisioterapisti
- Ambulatorio dedicato alla presa in carico precoce del paziente con chirurgia ortopedica in elezione (anca e ginocchio)
- Ambulatorio dedicato alla presa in carico precoce per pazienti con chirurgia addominale in elezione (ERAS)

Le attività di Riabilitazione vengono svolte nelle sedi di:

- Ospedale di Forlì
- Casa della Comunità di Forlimpopoli: ambulatori e OSCO
- Ospedale di Santa Sofia
- Casa della Comunità Modigliana (ambulatori ed OSCO)
- Sede territoriale di Meldola.

L'UO svolge interventi rivolti prevalentemente al recupero del maggiore livello di funzionamento e qualità di vita di pazienti affetti da patologie disabilitanti temporanee o croniche in ambito ospedaliero, ambulatoriale e domiciliare in base al progetto riabilitativo individuale.

PRINCIPALI ATTIVITA'

Attività di ricovero

C0196 - UO MEDICINA RIABILITATIVA FORLI'

| Indicatori            | Anno | 2024  | 2025  |
|-----------------------|------|-------|-------|
| Dotazione Posti Letto |      | 10    | 10    |
| N° Dimessi            |      | 58    | 61    |
| GG Degenza            |      | 2.770 | 2.963 |
| Deg. Media            |      | 47,8  | 48,6  |
| Peso Medio            |      | 0,97  | 1,01  |
| % Ric. Urgenti        |      | 6,9%  |       |
| % Ric. Chirurgici     |      | 5,2%  | 1,6%  |
| N° Deceduti           |      |       | 1     |
| % Mortalità Grezza    |      |       | 1,6%  |

| DRG                                                                                                  | 2024 | 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| 012 - MALATTIE DEGENERATIVE DEL SISTEMA NERVOSO                                                      | 32   | 26   |
| 034 - ALTRE MALATTIE DEL SISTEMA NERVOSO CON CC                                                      | 7    | 12   |
| 249 - ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO | 7    | 3    |
| 009 - MALATTIE E TRAUMATISMI DEL MIDOLLO SPINALE                                                     | 2    | 7    |
| 018 - MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI CON CC                                                 | 2    | 3    |
| 035 - ALTRE MALATTIE DEL SISTEMA NERVOSO SENZA CC                                                    | 2    | 1    |
| 243 - AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO                                                                    | 0    | 3    |
| 332 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC                         | 1    | 1    |
| 560 - INFEZIONI BATTERICHE E TUBERCOLOSI DEL SISTEMA NERVOSO                                         | 0    | 2    |
| 042 - INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCETTO RETINA, IRIDE E CRISTALLINO                    | 0    | 1    |
| 087 - EDEMA POLMONARE E INSUFFICIENZA RESPIRATORIA                                                   | 1    | 0    |

|                                                                                     |           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 145 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC                    | 1         | 0         |
| 213 - AMPUTAZIONI PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO | 1         | 0         |
| 216 - BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO                  | 1         | 0         |
| 256 - ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO       | 0         | 1         |
| 553 - ALTRI INTERVENTI VASCOLARI CON CC CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE       | 1         | 0         |
| 564 - CEFALEA, ETA' > 17 ANNI                                                       | 0         | 1         |
| <b>TOTALE</b>                                                                       | <b>58</b> | <b>61</b> |

## Attività di specialistica ambulatoriale

### SPECIALISTICA AMBULATORIALE

| Centro di Responsabilità                        | Sottotipologia L2                    | anno 2024     | gen - dic 2025 |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------|
| C0196 - UO MEDICINA RIABILITATIVA FORLI'        | R20 - RIAB.E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE | 31.499        | 31.327         |
|                                                 | V10 - PRIMA VISITA                   | 5.726         | 6.504          |
|                                                 | V20 - VISITA DI CONTROLLO            | 3.216         | 3.476          |
|                                                 | R90 - ALTRA RIABILITAZIONE           | 1.705         | 2.297          |
|                                                 | R10 - RIAB.DIAGNOSTICA               | 1.188         | 1.390          |
|                                                 | T90 - ALTRE PRESTAZIONI TERAPEUTICHE | 525           | 661            |
|                                                 | R30 - TERAPIA FISICA EXTRAREGIONE    | 83            | 45             |
|                                                 | R31 - LEA                            | 311           |                |
|                                                 | D90 - ALTRA DIAGNOSTICA              | 16            | 7              |
| <b>C0196 - UO MEDICINA RIABILITATIVA FORLI'</b> |                                      | <b>44.269</b> | <b>45.707</b>  |

### UO Medicina Riabilitativa Rimini

L'UO Medicina Riabilitativa Rimini afferisce al Dipartimento Cure Primarie e Medicina di Comunità Rimini, di cui fanno parte anche le UUOO complesse UO Cure Primarie Rimini-Riccione, UO Geriatria Rimini, UO Medicina Interna e Reumatologia Rimini, UO Medicina Interna e Lungodegenza Novafeltria, UO Medicina Interna e Lungodegenza Santarcangelo.

L'UO Medicina Riabilitativa Rimini è una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni dei Distretti di Rimini e Riccione (pop. res. 340.665 ab. all'1.1.2025). Ha due sedi di riferimento principali:

- Il Presidio polispecialistico di Rimini Santarcangelo Novafeltria, che ha 668 posti letto suddivisi in: 560 posti letto sull'Ospedale di Rimini, 60 posti letto su Santarcangelo e 48 posti letto a Novafeltria. Nell'ambito della rete ospedaliera della Romagna, l'Ospedale Infermi di Rimini assume la vocazione distintiva di riferimento per l'area materno infantile, comprendendo servizi e reparti di degenza per la centralizzazione di casistica ad alta complessità (TIN, Chirurgia pediatrica, Oncoematologia pediatrica, Psicopatologia dell'età evolutiva).
- Il Presidio Ospedaliero distrettuale di Riccione Cattolica, con una dotazione complessiva di 220 posti letto.

L'U.O. non dispone di posti letto di degenza assegnati, ma opera presso tutti i reparti di degenza degli Ospedali pubblici provinciali, rientrando nei percorsi di cura dei pazienti ricoverati.

L'U.O. sovraintende e controlla i percorsi di presa in carico anche integrati pubblico – privato, con la collaborazione delle Case di Cura Sol et Salus, Luce sul Mare e Villa Salus, dove sono presenti posti letto di Riabilitazione Intensiva ed Estensiva, che accolgono i pazienti che necessitano di riabilitazione in regime di degenza.

Oltre alle attività svolte presso le sedi ospedaliere di Rimini, Santarcangelo, Novafeltria, Riccione e Cattolica, l'UO svolge attività anche presso le sedi territoriali dei due distretti (Case della Salute, CRA), presso i Centri Residenziali e Diurni (CRRS e CD), gli Ospedali di Comunità e al domicilio.

Le aree di competenza comprendono anche l'Unità di Valutazione MultiDimensionale per le fasce di età adulta e geriatrica, il coinvolgimento nel percorso per le gravi e gravissime disabilità (2068) e l'équipe di transizione tra età evolutiva e disabili adulti.

Afferiscono alla UO:

- Ambulatori per prime visite specialistiche e controlli di pazienti in trattamento,
- Ambulatori dedicati alla presa in carico della Disabilità neonatale e prima infanzia (0 – 24 mesi),
- Ambulatori dedicati alla presa in carico della Disabilità dell'età evolutiva (da 2 a 18 anni),
- Ambulatori dedicati alla presa in carico di pazienti con cerebrolesioni, mielolesioni e patologie neurologiche progressive,
- Ambulatorio dedicato alle disfunzioni del pavimento pelvico,
- Ambulatorio dedicato alla valutazione delle pazienti con linfedema, a seguito di chirurgia senologica,
- Ambulatorio dedicato a valutazione, prescrizione, collaudo di ausili, protesi ed ortesi integrato con un team dedicato di fisioterapisti.

PRINCIPALI ATTIVITÀ

SPECIALISTICA AMBULATORIALE

| Centro di Responsabilità                 | Sottotipologia L2                    | anno 2024 | gen - dic 2025 |
|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|----------------|
| C0259 - UO MEDICINA RIABILITATIVA RIMINI | R20 - RIAB.E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE | 38.466    | 34.399         |
|                                          | V10 - PRIMA VISITA                   | 9.355     | 10.544         |
|                                          | R10 - RIAB.DIAGNOSTICA               | 5.194     | 3.846          |
|                                          | V20 - VISITA DI CONTROLLO            | 3.458     | 3.735          |
|                                          | R90 - ALTRA RIABILITAZIONE           | 4.423     | 3.344          |
|                                          | R30 - TERAPIA FISICA EXTRAREGIONE    | 1.358     | 1.884          |
|                                          | T90 - ALTRE PRESTAZIONI TERAPEUTICHE | 871       | 1.283          |
|                                          | R31 - LEA                            | 221       |                |
|                                          | D90 - ALTRA DIAGNOSTICA              | 6         |                |
| C0259 - UO MEDICINA RIABILITATIVA RIMINI |                                      | 63.352    | 59.035         |

Profilo soggettivo

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nell'ambito della Medicina riabilitativa, con particolare riguardo alla riabilitazione delle disabilità secondarie a lesioni neurologiche anche complesse, gravi cerebrolesioni acquisite (GRACER), esiti di cerebro o mielolesioni di origine traumatica, patologie acute e croniche dell'apparato locomotore, patologie neurodegenerative, esiti neurologici di interventi complessi, lesioni neurologiche post-stroke.
- Competenza ed esperienza nell'utilizzo degli strumenti clinici, organizzativi e procedurali, inerenti alla disciplina di Medicina Riabilitativa, per la gestione di percorsi di cura ed assistenza in fase acuta o post acuta e delle relative problematiche.
- Esperienza di gestione di un reparto di Riabilitazione Intensiva, esperienza e competenza nella gestione clinica e presa in carico dei pazienti con disabilità secondarie a lesioni neurologiche complesse, gravi

cerebrolesioni acquisite (GRACER), esiti di mielolesioni, patologie acute e croniche dell'apparato locomotore, esiti di interventi complessi dell'apparato respiratorio, disabilità secondarie a disturbi del pavimento pelvico e disabilità secondarie a patologie oncologiche.

- Capacità di governare in modo appropriato la rete di risorse territoriali, residenziali e di assistenza domiciliare, favorendo l'assistenza protesica ed integrativa secondo i modelli organizzativi e gestionali introdotti dalla LR 23/2015.
- Capacità di promuovere, in particolare per i pazienti cronici e fragili, l'integrazione dei percorsi ospedale/territorio, CRA, ADI, Cure Palliative, attraverso la collaborazione con i professionisti/assetti organizzativi preposti alla presa in carico e gestione della cronicità e della fragilità.
- Capacità di dare compiuta attuazione, per gli aspetti di competenza della UO, ai modelli organizzativi e gestionali introdotti dalla L.R. 23/2015 nella valutazione multidimensionale, presa in carico e gestione dei pazienti cronici e fragili.
- Esperienza clinico-organizzativa nella gestione dei percorsi ospedalieri e di continuità ospedale/territorio, con particolare attenzione alla presa in carico domiciliare e alla presa in carico dei pazienti con disabilità cronica.
- Esperienza clinico-organizzativa nella presa in carico di pazienti che afferiscono ai differenti setting operativi ed integrazione con l'equipe clinico-assistenziale in OsCO.
- Esperienza e competenza nella gestione organizzativa della presa in carico di pazienti con disabilità della fascia infanzia.
- Capacità di facilitare i percorsi di valutazione-prescrizione-erogazione degli ausili ai pazienti disabili, promuovendo la formazione adeguata ai pazienti e ai caregivers, in collaborazione con i MMG, gli specialisti ambulatoriali e il servizio di HomeCare.
- Capacità di garantire le consulenze fisiatriche/riabilitative alle strutture private accreditate del territorio al fine di una ottimale definizione del percorso riabilitativo del paziente.
- Capacità di promuovere riunioni di coordinamento con altri Enti/Servizi/Associazioni.
- Conoscenza della specifica normativa ai fini della collaborazione con il NAC per i controlli previsti in merito ai ricoveri inviati verso il privato accreditato.

#### ***Aspetti organizzativo-gestionali, capacità relazionali e comunicative***

- Dimostrare capacità organizzative nella programmazione e gestione dell'attività assistenziale e diagnostica, capacità di progettare percorsi di accesso e formulare piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e capacità di corretta gestione delle liste di attesa e rispetto dei tempi previsti.
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, capacità di progettare ed implementare protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici, in collaborazione con le altre UUOO aziendali, favorendo un approccio multidimensionale e multiprofessionale che integri tra di loro i diversi livelli di assistenza e supporti la continuità assistenziale, al fine di garantire a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali elevati standard di efficacia e qualità delle prestazioni.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, capacità di leadership orientata alla valorizzazione dei collaboratori, anche attraverso piani di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcomes clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità di reale attenzione alle esigenze e ai bisogni dei pazienti, capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversale nei diversi ambiti ed aree di interesse aziendale (es. organizzazione e governo clinico, qualità e sicurezza, formazione, altro).

- Capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei processi clinico-assistenziali e di contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.
- Capacità e attitudini relazionali orientate alla positiva soluzione dei conflitti al lavoro di squadra, interagendo in maniera costruttiva con i colleghi e con tutti i professionisti dell'ospedale e del territorio, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale.
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione, conoscenza delle normative con particolare riguardo alle tematiche riguardanti la privacy, la trasparenza e l'anticorruzione.

#### ***Innovazione, ricerca, didattica e tutoraggio***

- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Esperienza e capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali (nella logica dell'intensità di cura) e/o utilizzo di nuove tecnologie di provata efficacia.
- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica, anche con titolarità di studi clinici/studi traslazionali, mono/multicentrici e attitudine a stimolare nei collaboratori la partecipazione a studi e ricerche.
- Documentata produzione scientifica in termini di *Impact factor* e *H index*, pubblicata su riviste italiane e/o internazionali, conoscenza e utilizzo degli strumenti di *health literacy*.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.
- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, qualificata esperienza in attività didattiche e tutoriali, soprattutto nella formazione *post lauream* e formazione sul campo.