SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa
U.O. OTORINOLARINGOIATRIA CESENA

Profilo oggettivo

L'Unità Operativa complessa (U.O.) Otorinolaringoiatria Cesena fa parte dell'Azienda USL della Romagna.
Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.
Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse analoghe di Otorinolaringoiatria, tutte afferenti ai rispettivi Dipartimenti Chirurgici:

U.O. Otorinolaringoiatria Cesena
U.O. Otorinolaringoiatria Forlì
U.O. Otorinolaringoiatria Ravenna
U.O. Otorinolaringoiatria Rimini

L' U.O. Otorinolaringoiatria Cesena afferisce al Dipartimento Chirurgico e Grandi Traumi Cesena, insieme alle seguenti UU.OO.:
UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE CESENA-UO CENTRO GRANDI USTIONATI ROMAGNA/DERMATOLOGIA CESENA – FORLÌ-UO CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA CESENA-UO CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE ROMAGNA-UO CHIRURGIA VASCOLARE CESENA – FORLÌ-UO OCULISTICA CESENA-UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CESENA-UO UROLOGIA CESENA

L'Ospedale di Cesena è uno dei 4 Ospedali Polispecialistici dell'Azienda USL della Romagna, per la quale è centro HUB:

- per il trattamento della patologia traumatica maggiore: il Bufalini è uno dei 3 Trauma Center della Regione, sede di coordinamento SIAT (Sistema Integrato per l'Assistenza al Trauma) per la gestione di politraumi, traumi di bacino, traumi di pertinenza Neurochirurgica e di Chirurgia Maxillo Facciale (specialità queste presenti in Azienda unicamente nell'Ospedale di Cesena);
- per la terapia dell'ictus ischemico (incluso il trattamento endovascolare, stante la presenza dell'unica S.C. di Neuroradiologia Interventistica Romagna) nel contesto del ruolo di riferimento complessivamente assicurato per le attività di Neuroscienze insieme con le UU.OO. di Neurochirurgia e Neurologia;
- per la cura delle grandi ustioni (quale sede aziendale di Centro Grandi Ustionati)
- per la terapia radiometabolica e radioimmunoterapia (in quanto sede dell'U.O. Medicina Nucleare aziendale, con presenza di una sezione di degenza oltre che di quella diagnostica)
- dei pazienti con Fibrosi Cistica (sede di uno dei 2 Centri della Regione Emilia-Romagna) di pazienti con Malattie Emorragiche Congenite

Al 01.12.2024 la dotazione posti letto del Presidio Ospedaliero “Bufalini-Marconi-Angioloni” (comprendente gli Ospedali di Cesena, Cesenatico e San Piero in Bagno) è complessivamente pari a 540 posti letto (di cui 15 di day hospital/day surgery) così accorpabili per area:

- 39 area intensiva
- 50 area critica
- 151 area internistica
- 153 area chirurgica
- 62 area materno-infantile
- 85 area ld /postacuti /riabilitativa

U.O. Otorinolaringoiatria Cesena

L’U.O ha una dotazione di n° 13 posti letto ordinari e n° 1 posto letto di Day Hospital e garantisce attività di ricovero, attività chirurgica elettiva e in urgenza, attività specialistica ambulatoriale e fornisce continuità assistenziale territoriale (gestione cannule tracheali, ausili per laringectomizzati).

L’U.O inoltre collabora ed esegue interventi combinati con la Chirurgia Maxillo-Facciale, la Neurochirurgia, il Centro Grandi Ustionati.

Partecipa al Gruppo Oncologico Multidisciplinare in collaborazione con altre UU.OO. (Chirurgia Maxillo-Facciale, Radiologia, Anatomia Patologica, Radioterapia e IRST-IRCCS di Meldola) per la valutazione del percorso di diagnosi e trattamento dei pazienti oncologici.

I volumi di attività in degenza ordinaria sono i seguenti:

Indicatori	**2023**	**2024**
Dotazione Posti Letto	13	13
N° Dimessi	1.106	1.111
Somma Degenza (GG)	2.432	2.466
Deg. Media	2,2	2,2
Peso Medio	0,91	0,91
% Ric. Urgenti	14,0%	14,2%
% Ric. Chirurgici	83,6%	84,6%
N° Dimessi Chirurgici	925	940
N° Deceduti	1	1
% Mortalità Grezza	0,1%	0,1%

I volumi di attività in regime di day hospital/day surgery sono i seguenti:

Indicatori	**2023**	**2024**
Dotazione Posti Letto	1	1
N° Dimessi	214	198
Somma Accessi	579	563
Accessi Medi	2,7	2,8

Peso Medio	0,82	0,81
% Ric. Chirurgici	62,6%	66,7%
N° Dimessi Chirurgici	134	132

Principali DRG prodotti in regime di ricovero ordinario

DRG	2023	2024
055 - MISCELLANEA DI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA	327	304
060 - TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, ETA' < 18 ANNI	121	108
290 - INTERVENTI SULLA TIROIDE	90	83
053 - INTERVENTI SU SENI E MASTOIDE, ETA' > 17 ANNI	56	78
062 - MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, ETA' < 18 ANNI	52	58
065 - ALTERAZIONI DELL'EQUILIBRIO	41	49
059 - TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, ETA' > 17 ANNI	35	41
072 - TRAUMATISMI E DEFORMITA' DEL NASO	33	43
050 - SIALOADENECTOMIA	26	40
056 - RINOPLASTICA	38	25
057 - INTERVENTI SU TONSILLE E ADENOIDI ECCETTO SOLO TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, ETA' >17 ANNI	26	28
289 - INTERVENTI SULLE PARATIROIDI	31	23
069 - OTITE MEDIA E INFEZIONI ALTE VIE RESPIRATORIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	29	24
482 - TRACHEOSTOMIA PER DIAGNOSI RELATIVE A FACCIA, BOCCA E COLLO	16	20
040 - INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCETTO L'ORBITA, ETA' > 17 ANNI	19	14
073 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, ETA' > 17 ANNI	18	12
408 - ALTERAZIONI MIELOPROLIFERATIVE O NEOPLASIE POCO DIFFERENZIATE CON ALTRI INTERVENTI	13	10
467 - ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	15	8
063 - ALTRI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA	9	11
540 - LINFOMA E LEUCEMIA CON INTERVENTI CHIRURGICI MAGGIORI SENZA CC	5	13
049 - INTERVENTI MAGGIORI SUL CAPO E SUL COLLO	5	11
402 - LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON ALTRI INTERVENTI CHIRURGICI SENZA CC	5	9
453 - COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	11	3
070 - OTITE MEDIA E INFEZIONI ALTE VIE RESPIRATORIE, ETA' < 18 ANNI	7	5
066 - EPISTASSI	7	4

270 - ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	5	6
054 - INTERVENTI SU SENI E MASTOIDE, ETA' < 18 ANNI	3	7

Principali DRG prodotti in regime di Day Hospital/Day Surgery

DRG	2023	2024
055 - MISCELLANEA DI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA	86	79
073 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, ETA' > 17 ANNI	51	48
061 - MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, ETA' > 17 ANNI	29	26
074 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, ETA' < 18 ANNI	8	5
270 - ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	5	8
065 - ALTERAZIONI DELL'EQUILIBRIO	7	5
402 - LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON ALTRI INTERVENTI CHIRURGICI SENZA CC	2	3
051 - INTERVENTI SULLE GHIANDOLE SALIVARI ECCETTO SIALOADENECTOMIA	1	3
062 - MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, ETA' < 18 ANNI	1	3

Attività ambulatoriale

Oltre alle viste ORL di 1° livello vengono effettuati ambulatori specialistici di endoscopia delle prime vie aeree, foniatria, deglutologia, rinologia, otologia e otochirurgia, audiologia infantile e follow-up oncologico.

Indicatori	2023	di cui 1° visita	di cui controlli	2024	di cui 1° visita	di cui controlli
N. Prestazioni per Interni	3.577	829	1.350	3.784	882	1.266
N. Prestazioni per Esterni	23.259	5.612	2.542	24.931	6.825	2.942
N. Prestazioni per Pronto Soccorso	2.340	1.682	20	1.987	1.410	25

Profilo soggettivo

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Esperienza e competenza nell'ambito della diagnosi, trattamento e riabilitazione delle malattie di pertinenza ORL (adenotonsillectomia, chirurgia tiroide, chirurgia ghiandole salivari, chirurgia della laringe, otochirurgia, chirurgia del naso).
- Consolidata esperienza nel trattamento chirurgico fibroendoscopico della patologia laringea.
- Competenza ed esperienza nel trattamento della patologia oncologica.
- Competenza in deglutologia con particolare riferimento al trattamento dei pazienti disfagici.
- Capacità organizzative rispetto all'efficiente utilizzo delle risorse (sala operatoria e posti letto).

- Esperienza nell'attività di pronto soccorso ORL e conoscenza dei percorsi della rete dell'emergenza-urgenza con particolare riferimento al Fast track otorinolaringoiatrico.
- Esperienza in attività di formazione, al fine di ottimizzare e potenziare l'offerta formativa sul campo dei medici in formazione specialistica in collaborazione con la Scuola di Specializzazione in Otorinolaringoiatria

Competenze organizzativo-gestionali. Innovazione, ricerca, governo clinico

- Capacità programmatorie e gestionali da esercitare nella organizzazione e nella gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interdipartimentale.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario), con particolare attenzione anche alle competenze trasversali, comunicative e relazionali.
- Esperienza nella programmazione, organizzazione e controllo delle attività erogate, ai fini del raggiungimento degli obiettivi di produzione e di contenimento dei costi, nel rispetto del budget assegnato.
- Capacità di gestire e valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali.
- Capacità e attitudini relazionali orientate alla positiva soluzione dei conflitti, al lavoro di squadra, all'interazione costruttiva con i colleghi e collaboratori, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale.
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting.
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UUOO della rete, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente.
- Conoscenza del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.
- Esperienza di didattica e formazione, in particolare nel campo della formazione post lauream.
- Pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali/internazionali, qualificate competenze ed esperienze nell'ambito della ricerca scientifica, nella redazione di linee guida/protocolli, nel coordinamento di gruppi di lavoro multiprofessionali di contenuto specialistico.