

## Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa di Medicina Interna - Ospedale di Riccione - AUSL della Romagna

**PROFILO OGGETTIVO** declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura.

Il territorio della Provincia di Rimini comprende 25 Comuni di: Bellaria-Igea Marina, Casteldelci, Cattolica, Coriano, Gemmano, Maiolo, Misano Adriatico, Mondaino, Montefiore Conca, Montegridolfo, Montescudo-Montecolombo, Morciano di Romagna, Novafeltria, Pennabilli, Poggio Torriana, Riccione, Rimini, Saludecio, San Clemente, San Giovanni in Marignano, San Leo, Sant'Agata Feltria, Santarcangelo di Romagna, Talamello e Verucchio per una popolazione, al 01.01.2019, di 340.386 abitanti. Questo territorio si caratterizza per un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera che, inoltre, risente di una forte accentuazione stagionale estiva, in considerazione della vocazione turistica dell'area.

Nel territorio provinciale vi sono 2 Presidi Ospedalieri: quello di Rimini articolato in 3 stabilimenti situati a Rimini (sede principale), Santarcangelo e Novafeltria e quello di Riccione articolato in 2 stabilimenti situati a Riccione (sede principale) e Cattolica.

Il Presidio Ospedaliero di Rimini dispone complessivamente di 597 posti letto per acuti, 36 di DH, 17 sale operatorie, 12 incubatrici, 20 culle e 42 letti di dialisi.

Le UU.OO. presenti nel presidio ospedaliero sono le seguenti:

Cardiologia, Chirurgia generale, Chirurgia pediatrica, Chirurgia vascolare, Dermatologia, Ematologia, Gastroenterologia, Geriatria, Hospice-Cure Palliative, Malattie Infettive, Medicina d'Urgenza, Medicina Interna e Reumatologia, Medicina Generale e Diabetologia, Nefrologia, Neonatologia, Neurologia, Neuro-Psichiatria-Infantile, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, O.R.L., Pediatria, Psichiatria, Post Acuti, Rianimazione, Terapia intensiva neonatale, Urologia, U.T.I.C., oltre ad essere sede di un DEA di 1° livello.

Dispone inoltre dei seguenti servizi: Anatomia Patologica, Centro Prevenzione Oncologica, Immuno-trasfusionale, Laboratorio a risposta rapida, Pronto Soccorso, Radioterapia, Neuroradiologia, Medicina Riabilitativa e Radiologia. Nel presidio sono presenti 1 sala di emodinamica ed 1 di elettrofisiologia, 2 angiografi digitali, 1 risonanza magnetica nucleare e 5 TAC. Nel 2018, dal Presidio ospedaliero di Rimini sono stati dimessi 33.551 pazienti per 219.896 giornate di degenza complessive.

Il Presidio Ospedaliero di Riccione dispone complessivamente di 208 posti letto per acuti, 17 di DH, 9 sale operatorie e 15 letti di dialisi.

Le UU.OO. presenti sono: Cardiologia e U.T.I.C., Chirurgia Generale, Chirurgia Toracica, Chirurgia ortopedica della spalla, Fisiopatologia della Riproduzione, Medicina d'Urgenza, Medicina Generale ed Angiologia di Riccione, Medicina Generale di Cattolica, Oculistica, Ortopedia e Traumatologia, Pneumologia, Rianimazione, oltre ad essere sede di un DEA di 2° livello. Sono inoltre presenti i servizi di Pronto Soccorso (RC) e Pronto Intervento (CT), Oncologia, Medicina fisica e riabilitativa, Endoscopia digestiva, Laboratorio a risposta rapida e Radiologia dotata di TAC e RMN. Nel 2018 dal Presidio Ospedaliero di Riccione sono stati dimessi 11.990 pazienti per 59.041 giornate di degenza complessive.

La U.O. di Medicina dell'Ospedale di Riccione è una struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento Internistico - ambito di Rimini- dell'AUSL della Romagna, dotata di 41 letti di degenza ordinaria e 1 letto di Day-Hospital.

## ATTIVITA'

Nel 2018 e nei mesi da gennaio ad ottobre del 2019 l'attività di ricovero è stata la seguente:

| <b>Degenza ordinaria</b> | Anno 2018 | gen. - ott. 2019 |
|--------------------------|-----------|------------------|
| N. Dimessi               | 1.928     | 1.543            |
| Peso medio               | 1,2       | 1,2              |
| N. Trattati              | 1.978     | 1.581            |
| Peso medio trattati      | 1,21      | 1,2              |
| Degenza media trattati   | 6,66      | 7,0              |

| <b>Degenza DH</b> | Anno 2018 | gen. - ott. 2019 |
|-------------------|-----------|------------------|
| N. Dimessi        | 146       | 24               |
| Peso medio        | 0,77      | 0,94             |
| N° medio accessi  | 5,9       | 1,13             |

| <b>Totale</b>     | Anno 2018 | gen. - ott. 2019 |
|-------------------|-----------|------------------|
| N. totale dimessi | 2.074     | 1.567            |
| Peso medio        | 1,2       | 1,2              |

I principali DRG trattati dall'U.O. nel 2018 e nel periodo gennaio-ottobre 2019 sono stati i seguenti:

## Ricovero ordinario

| <b>DRG</b>  | <b>Dimessi<br/>2018</b> | <b>Dimessi<br/>gen. -ott. 2019</b> | <b>Peso<br/>DRG</b> |
|---|-------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria                    | 273                     | 278                                | 1,22                |
| 127 - Insufficienza cardiaca e shock                                  | 183                     | 175                                | 1,03                |
| 576 - Setticemia senza ventilazione meccanica >=96 ore, età > 17 anni | 179                     | 168                                | 1,64                |
| 316 - Insufficienza renale  | 138                     | 77                                 | 1,15                |
| 089 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC             | 136                     | 81                                 | 1,14                |
| 014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale                      | 85                      | 79                                 | 1,26                |
| 395 - Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni                       | 52                      | 39                                 | 0,86                |
| 090 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC           | 50                      | 26                                 | 0,76                |
| 082 - Neoplasie dell'apparato respiratorio                            | 44                      | 33                                 | 1,33                |
| 172 - Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC                | 43                      | 19                                 | 1,49                |
| 320 - Infezioni del rene e delle vie urinarie, età >17 anni con CC    | 33                      | 34                                 | 0,85                |
| 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva                           | 30                      | 18                                 | 0,82                |
| 203 - Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas     | 23                      | 20                                 | 1,28                |
| 174 - Emorragia gastrointestinale con CC                              | 21                      | 7                                  | 1,06                |

## DH

| <b>DRG</b>  | <b>Dimessi<br/>2018</b> | <b>Dimessi<br/>gen. -ott. 2019</b> | <b>Peso<br/>DRG</b> |
|---|-------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 139 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC                | 24                      | 1                                  | 0,52                |
| 395 - Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni                               | 22                      | 14                                 | 0,86                |
| 256 - Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo | 16                      | /                                  | 0,62                |
| 127 - Insufficienza cardiaca e shock  | 15                      | 2                                  | 1,03                |
| 245 - Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC                     | 13                      | 1                                  | 0,56                |
| 241 - Malattie del tessuto connettivo senza CC                                | 11                      | /                                  | 0,81                |
| 131 - Malattie vascolari periferiche senza CC                                 | 10                      | 1                                  | 0,6                 |

L'attività ambulatoriale complessiva effettuata nel 2018 dall'U.O. è stata la seguente:

| <b>Attività ambulatoriale</b> |               |
|-------------------------------|---------------|
| Per esterni                   | 22.892        |
| Per interni e PS              | 3.155         |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>26.047</b> |

La suddetta attività è caratterizzata dalle prestazioni di:

- Angiologia ed ecocolordopplergrafia vasi arteriosi e venosi
- Diabetologia
- Medicina Interna
- Endocrinologia

Sono inoltre presenti ambulatori di reumatologia e di prescrizione Nuovi Anticoagulanti Orali.

**PROFILO SOGGETTIVO** delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

#### **Conoscenze ed esperienze specifiche:**

Esperienza e competenza:

- ✓ nella gestione clinica del paziente internistico, in funzione delle caratteristiche del presidio e conoscenza delle patologie specialistiche affini alla Medicina Interna;
- ✓ nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica dell'U.O., al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute;
- ✓ gestionale per il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- ✓ nella valutazione e valorizzazione delle competenze professionali dei collaboratori;
- ✓ nella creazione di assetti organizzativi che sviluppino la collaborazione professionale fra la componente medica e quella infermieristica;
- ✓ in materia di qualità ed accreditamento;
- ✓ nella valutazione delle linee guida, nell'implementazione di PDTA, nella creazione di indicatori e nell'effettuazione di audit clinici;
- ✓ di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale per la gestione di PDTA e partecipazione a gruppi multi professionali e multidisciplinari;
- ✓ nella gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali internistiche come definito dalle norme nazionali e regionali riguardanti la fattispecie.

**Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico:**

- ✓ Conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione dei programmi di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi concordati;
- ✓ Promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o nuove tecnologie;
- ✓ Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane, programmare, inserire, coordinare e valutare il personale assegnato all'U.O., relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- ✓ Promuovere l'autovalutazione clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di procedura e di esito;
- ✓ Condividere con tutto il personale gli obiettivi e le prospettive future dell'U.O.;
- ✓ Definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative d'aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- ✓ Conoscere le principali caratteristiche e potenzialità dei propri collaboratori e occuparsi del clima organizzativo;
- ✓ Assicurare l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale e definire il relativo risk-management;
- ✓ Promuovere l'attività di incident-reporting;
- ✓ Stimolare la partecipazione dell'U.O. a studi epidemiologici ed osservazionali;
- ✓ Garantire l'adequazione costante dell'U.O. ai requisiti di accreditamento regionale;
- ✓ Promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- ✓ Garantire una costante attività di feedback a tutto il personale.

### **Gestione del contesto**

Capacità di creare reti di collaborazione con le altre UU.OO. sia all'interno del Dipartimento Internistico che in altri Dipartimenti aziendali al fine di creare percorsi che garantiscano equità di accesso, uniformità di trattamento, ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.

Capacità d'integrazione con i servizi territoriali e con il Nucleo di Continuità Ospedale-Territorio (NuCOT) per garantire continuità di cura con i setting assistenziali più appropriati.